

# DEFESA DE DISSERTAÇÃO

<b>Aluno</b>	<b>Fran Leonard Eugenio Contreras</b>
<b>Orientador</b>	Prof. João Carlos Espíndola Ferreira, Ph.D.
<b>Data e Horário</b>	12/03/2014 às 09h
<b>Local</b>	Auditório do POLO - Engenharia Mecânica
<b>Título</b>	<b>Melhoramento do Sistema de Abastecimento de Insumos de Produção baseado na Manufatura Enxuta: Uma Aplicação em uma Empresa do Setor Metal-Mecânico.</b>
<b>Banca</b>	Prof. João Carlos Espíndola Ferreira, Ph.D. (Presidente) Prof. Abelardo Alves de Queiroz, Ph.D. Prof. Fernando Antonio Forcellini, Dr.Eng. Prof. Dálvio Ferrari Tubino, Dr.Eng. (EPS/UFSC)

## RESUMO

As exigências de um mercado globalizado e a constante variação no custo dos materiais requeridos nas cadeias produtivas geram forte competição entre as empresas. A aplicação de ferramentas que ajudem a um melhor desempenho dos recursos e sistemas produtivos das empresas contribui com ganhos no controle e na eliminação de desperdícios. Neste contexto, a filosofia da manufatura enxuta (*lean manufacturing*) apresenta uma série de ferramentas que, adaptadas aos sistemas produtivos, fornecem suporte para alcançar melhorias. Neste trabalho é desenvolvido um estudo de caso em uma empresa do setor metal-mecânico fabricante de eletrodomésticos, a qual havia dificuldade com a comunicação e controle dos produtos entregues pelo fornecedor, que é um problema comum nas empresas, causando atrasos significativos na produção. Para solucionar o problema, foi proposto um método de cartão kanban a ser aplicado entre a empresa em estudo e o fornecedor. O mapeamento do fluxo de valor atual e futuro foram realizados, e posteriormente as diversas recomendações do mapa futuro foram implementadas e testadas. Como resultados, foram alcançados ganhos em relação ao espaço utilizado nos diferentes setores, incluindo a célula e o almoxarifado, bem como a fácil visualização dos itens, simplificação da comunicação, menor manuseio, almoxarifado centralizado, redução e controle de estoques.

**Palavras-chaves:** Manufatura Enxuta. Cadeias de Suprimentos. Cartão *Kanban*. Churrasqueiras. Redução de Desperdícios.