

|  |  |
| --- | --- |
| **Disciplina: Gerenciamento do Desenvolvimento de Produtos** | Código: EMC 410149 |
| Área(s) de Concentração: Projeto de Sistemas Mecânicos | |
| Carga Horária Total: 30h | N° de Créditos: 2 |
| Teórica: 30h | Classificação: Normal |
| Prática: - | Bimestre (s): 4º |
| Prof. André Ogliari, Dr.Eng. | |

**Pré-requisitos:**

|  |  |
| --- | --- |
| **Código** | **Disciplina** |
| -- | -- |

Ementa:

|  |
| --- |
| Introdução: gerenciamento de projetos no contexto do desenvolvimento de produtos industriais. Processos de gerenciamento de projetos: iniciação, planejamento, execução, controle e encerramento. Estratégias de desenvolvimento de produtos. Seleção de projetos.Objetivos do projeto e organização para o desenvolvimento de produtos.Gerenciamento da integração, do conteúdo, tempos, custos, qualidade, recursos humanos, comunicações e riscos no desenvolvimento de produtos. |

Programa:

|  |
| --- |
| **Definições de projeto**: características de um projeto de desenvolvimento de produtos; exemplos de projetos; estratégias de desenvolvimento de produtos;processos de gerenciamento;  **Desenvolvimento de produto – Engenharia Simultânea:**definições e princípios da engenharia simultânea; modelos de engenharia simultânea; implantação da engenharia simultânea;  **Desenvolvimento da proposta de projeto**: viabilidade da proposta; infraestrutura p/a proposta; avaliação e apresentação da proposta; contrato do projeto;  **Organização do projeto e da equipe**: tipos de estruturas organizacionais: funcional, por projeto, matricial,escritório de projeto; características de uma equipe de projeto na estrutura matricial; recomendações para formar a equipe do projeto;  **Escopo do projeto**: conteúdo do plano de projeto; funções da EDT; requisitos para o desdobramento do trabalho do projeto;  **Tempo do projeto:** importância do gerenciamento do tempo; técnicas de programação de projetos: diagrama de precedência; PERT; Matriz DSM;  **Custo do projeto**: métodos de estimativa de custos; processo de determinação do preço do projeto; controle de custos do projeto;  **Variáveis complementares do projeto- metodologia PMI**: qualidade, riscos e comunicações em projetos de desenvolvimento de produtos;  **Ferramentas computacionais para o gerenciamento de projetos:**apresentação das principais funcionalidades das ferramentas de gerenciamento de projetos e exemplos de aplicação;  **Seminários**- temas aplicados ao gerenciamento de projetos de desenvolvimento de produtos; |

Critério de Avaliação:

|  |
| --- |
| Exercícios e seminários (artigo) individuais (30%); Trabalho em equipe - planejamento de projeto de desenvolvimento de produto (30%); Prova conceitual - individual (40%) |

Bibliografia:

|  |
| --- |
| 1. A Guide to the Project Management Body of Knowledge - PMBOK. Project Management Institute, 130 South State Road, Upper Darby, PA 19082 USA, 2004; 2. Project Management: A Managerial Approach. Jack R. Meredith and Samuel J. Mantel Jr. 4rd. Edition, John Wiley & Sons, Inc. 2000; 3. Project Management: A Systems Approach in Planning, Scheduling and Controlling. Harold Kerzner. 6th. Edition. John Wiley & Sons, Inc. 1998; 4. Project Management Handbook. Jeffrey K. Pinto. Jossey-Bass Publishers 1998; 5. Gerência em Projetos: Pesquisa, Desenvolvimento e Engenharia. Dalton L. Valeriano. Makron Books do Brasil Editora Ltda.; 6. Gerenciamento de Projetos: Ricardo Viana Vargas. BRASPORT. 1998; 7. MBA Compacto: Gestão de Projetos. Erich Verzuh. Editora Campus, 2000; 8. BACK, Nelson; OGLIARI, André; DIAS, Acires; SILVA, Jonny C.Projeto Integrado de Produtos: planejamento, concepção e modelagem. São Paulo: Manole, 2008; 9. Notas de aula; |